

■ Projektmanagement: Fachübergreifend abstimmen – Projektorientiert handeln



Durch die fachübergreifende Problemverzahnung gewinnt das Projektmanagement für Verwaltungen immer größere Bedeutung. Die Vorteile der Projektbildung liegen vor allem in der Bündelung von Kompetenzen und Fachwissen, der Förderung von Innovationspotentialen und der Durchbrechung der oft starren Arbeitsteilung. Wird in Projekten gearbeitet, bedarf es eines systematischen Managements zur zielorientierten und erfolgreichen Abwicklung. Projektmanagement hat mit der Definition, Organisation und Steuerung von Projekten eine sachlich-rationale Seite. Projektmanagement hat mit der sozialen Integration und der motivationsorientierten Führung der Beteiligten eine zweite sozial-emotionale Komponente. Beide Faktoren sind wichtig für den Projektalltag.

■ Ziel des Seminars

ist es, die grundlegende Systematik des modernen Projektmanagements zu vermitteln und wichtige Hilfsmittel für die praktische Bildung und Abwicklung von Projekten vorzustellen. Die Teilnehmer/innen trainieren die einzelnen Instrumente des Projektmanagements mit Hilfe von praxisorientierten Fallbeispielen und Übungsaufgaben.

■ Inhaltsübersicht

- Unterschiedliche Aufgabenstellungen und Ziele von Projekten
- Aspekte von Aufgaben, die eine Projektbildung nahe legen
- Projektteilnehmer - Teamrollen - Projektorganisation - Projektauftrag - Projektziele
- Verzahnung von Projektorganisation und Linienmanagement
- Anforderung an den Projektleiter - Befugnisse des Projektleiters
- Projektstrukturplan - Projektzeitplan - Risikoplanung
- Projektsteuerung - Dokumentation - Ergebniskontrolle
- Motivation in Projekten
- Leitung und Moderation von Projektbesprechungen
- Umgang mit Konflikten und Widerständen

