institut
dr. müller köln



STRATEGISCHE FÜHRUNG

Führungstraining V

WORUM ES GEHT

Strategische Führung bedeutet, den Blick über den Tellerrand hinaus zu richten und die Organisation als Ganzes im Blick zu behalten. In einer Zeit, in der Ressourcen knapp sind, rechtliche Anforderungen steigen und die Erwartungen an Organisationen zunehmen, reicht es nicht aus, nur auf aktuelle Aufgaben zu reagieren. Führungskräfte müssen sich fragen: Wo soll mein Bereich in den nächsten Jahren stehen, welchen Mehrwert schaffen wir für das ganze Haus und welche Weichen müssen wir heute stellen, um in Zukunft handlungsfähig zu bleiben? Strategisches Führen heißt vorausschauend zu denken, Entwicklungen zu erkennen und gezielt zu steuern – sowohl im Hinblick auf langfristige Themen wie Personal- und Nachfolgeplanung als auch im Umgang mit kurzfristigen Veränderungen wie krankheitsbedingten Ausfällen oder spontanen Personalwechseln.

ZIEL DES SEMINARS

Das Seminar vermittelt erste Ansätze, um strategisches Denken in der eigenen Organisation zu verstehen und auf den eigenen Verantwortungsbereich zu übertragen. Die Führungskräfte entwickeln Grundlagen, wie sie Ziele formulieren, Maßnahmen ableiten und ihren Bereich im Zusammenhang mit dem ganzen Haus betrachten können.

INHALTSÜBERSICHT

- Grundlagen strategischer Führung
- Rolle und Selbstverständnis von Führungskräften im strategischen Kontext
- Anforderungen und Herausforderungen im Spannungsfeld von Ressourcen, Zielen und rechtlichen Rahmenbedingungen
- Zieldefinition und Maßnahmenplanung (Management by Objectives)
- Das Haushalts- und Budgetgespräch: Zusammenhang von Finanz- und Personalplanung verstehen
- Strategische Prozessbetrachtung: Ressourcenbedarf vs. Prozessoptimierung
- Kurzfristige Herausforderungen vorausschauend meistern (z. B. Krankheit, Kündigung, Einarbeitung)
- Kommunikation mit Mitarbeitenden und Vorgesetzten
- Reflexion: Der eigene Beitrag zur Gesamtstrategie des Hauses

Institut Dr. Müller Köln
Anna-Schneider-Steig 10 · 50678 Köln
0221 / 29249060 · institut@udmk.de · www.udmk.de